

الخطة الاستراتيجية للأعوام (2026 – 2025 – 2024)

جمعية رعاية حديثي الولادة
بمكة المكرمة

المملكة العربية السعودية
المركز الوطني لتنمية القطاع غير الربحي
جمعية رعاية حديثي الولادة
بمكة المكرمة

ترخيص رقم 5186

الخطة الاستراتيجية للأعوام (2026 – 2025 – 2024)

الهدف الاستراتيجي	المبادرة التنفيذية لثلاثة أعوام	القسم	مؤشر المبادرة التنفيذية	عدد المبادرات	القراءة السنتوية لعام 2024	الإجراءات التشغيلية 2024	مؤشر الإنجاز	قراءة المؤشرات	النطاق الزمني	تاريخ البدء والانتهاء	إجمالي التكلفة	التكلفة المالية التفصيلية المتوقعة
تعزيز السمعة المؤسسية للجمعية	الوصول إلى 150.000 شخص من المجتمع	إدارة الاتصال المؤسسي	عدد المستهدفين	2	30.000 شخص	إدارة مواقع التواصل الاجتماعي	نسبة الإنجاز	100%	2024	2024\01\01 2024\12\31		
	الوصول والتفاعل مع 50.000 شخص	إدارة الاتصال المؤسسي	عدد المستهدفين	1	10.000 شخص	بناء منهجية الاتصال المؤسسي وإدارة السمعة	نسبة الإنجاز	100%	2024	2024\01\01 2024\12\31		
	الحضور المؤثر في وسائل الاعلام العامة والرقمية	إدارة الاتصال المؤسسي	عدد المنتجات	12	12	تصميم منتجات إعلامية متنوعة	عدد المنتجات	50	2024	2024\01\01 2024\12\31		
	عقد شراكات استراتيجية متكاملة مع الأطراف ذات العلاقة	إدارة الاتصال المؤسسي	عدد الشراكات	20	20	إنتاج ونشر (١٢) مقاطع فيديو من مبادرات ومشاريع الجمعية	عدد المقاطع	12	2024	2024\01\01 2024\09\29		
	إنشاء استديو عالمي احترافي	إدارة الاتصال المؤسسي	عدد الاستديو	1	1	قياس المستوى الإعلامي للجمعية	نسبة الانجاز	100%	2024	2024\01\01 2024\12\31		
						تنفيذ (٢٠) شراكة مع جهات وأشخاص	عدد الشراكات	20	2024	2024\01\01 2024\08\29		
						إعداد لائحة داخلية لإقامة الشراكات المجتمعية	نسبة الإنجاز	100%	2024	2024\01\01 2024\05\29		
						عمل دراسة لإنشاء استديو	نسبة الإنجاز	100%	2024	2024\03\01 2024\04\24		
						تنفيذ الاستديو	نسبة الإنجاز	100%	2024	2024\03\01 2024\04\24		
الموازنة التقديرية لعام 2024												



+966536016447 www.neonatal-mkh.org.sa
info@neonatal-mkh.org.sa Neonatal.mkh@gmail.com @neonatalmkh

الخطة الاستراتيجية للأعوام (2026 – 2025 – 2024)

جمعية رعاية حديثي الولادة
بمكة المكرمة

المملكة العربية السعودية
المركز الوطني لتنمية القطاع غير الربحي
جمعية رعاية حديثي الولادة
بمكة المكرمة

ترخيص رقم 5186

الخطة الاستراتيجية للأعوام (2026 – 2025 – 2024)

الهدف الاستراتيجي	المبادرة التنفيذية لثلاثة 3 أعوام	القسم	مؤشر المبادرة التنفيذية	الاجراءات التشغيلية لعام 2024	مؤشر الإنجاز	النطاق الزمني	تاريخ البدء والانتهاء	إجمالي التكلفة	التكلفة المالية التفصيلية المتوقعة
تنمية الموارد المالية بما يحقق الاكتفاء والاستدامة	إعداد الخطة التسويقية والإعلامية السنوية لبرامج تنمية الموارد المالية	الإدارة الاستراتيجية وإدارة تنمية الموارد المالية	تقرير	الاطلاع على أبرز الممارسات في مجال تنمية الموارد المالية	تقرير أفضل الممارسات	2024	2024\01\01 2024\03\01		
				تقييم الوضع الراهن لبرامج تنمية الموارد المالية	تقرير الوضع الراهن	2024	2024\01\01 2024\03\01		
			نسبة الإنجاز	تصميم البرامج التسويقية	نسبة الانجاز	2024	2024\01\01 2024\03\01		
	إعداد الخطة التسويقية	نسبة الانجاز		2024	2024\01\01 2024\03\01				
	تقييم نتائج تنفيذ الخطة السنوية لبرامج تنمية الموارد المالية	نسبة الانجاز		2024	2024\01\01 2024\12\31				
	توفير مبلغ (10.000.000) عشر مليون للجمعية	إدارة تنمية الموارد المالية	نسبة نمو الأوقاف	جمع مبلغ (500.000) ريال	نسبة الانجاز	2024	2024\01\01 2024\09\29		
			نسبة المساهمة في تغطية الاحتياجات لبرامج الجمعية	تغطية الاحتياجات الفعلية لبرامج الموازنة التقديرية للجمعية 3.000.000	نسبة الانجاز	2024	2024\07\01 2024\12\31		
الموازنة التقديرية لعام 2024									



+966536016447 www.neonatal-mkh.org.sa

info@neonatal-mkh.org.sa Neonatal.mkh@gmail.com @neonatalmkh

الخطة الاستراتيجية للأعوام (2024 – 2025 – 2026)



المملكة العربية السعودية
المركز الوطني لتنمية القطاع غير الربحي
جمعية رعاية حديثي الولادة
بمكة المكرمة
ترخيص رقم 5186

الخطة الاستراتيجية للأعوام (2024 – 2025 – 2026)

الهدف الاستراتيجي	المبادرة التنفيذية لثلاثة 3 أعوام	القسم	مؤشر المبادرة التنفيذية	مؤشر الإنجاز	الإجراءات التشغيلية لعام 2024	مؤشر الإنجاز	النطاق الزمني	تاريخ البدء والانتهاء	إجمالي التكلفة	التكلفة المالية التفصيلية المتوقعة
تطوير البيئة التنظيمية الداخلية المحققة للكفاءة والفعالية	بناء النظام الداخلي للجمعية بما يحقق متطلبات الجودة والحوكمة	الإدارة الاستراتيجية وإدارة الموارد البشرية	نسبة الإنجاز	6	تطوير النظام الالكتروني لإدارة الموارد البشرية	نسبة الانجاز	2024	2024\05\01 2024\08\29		
					وضع الوصف الوظيفي للعاملين بالجمعية	نسبة الانجاز	2024	2024\03\01 2024\04\29		
					وضع سياسات وإجراءات الخدمات الصحية	نسبة الانجاز	2024	2024\05\01 2024\06\01		
					بناء منهجية التطوير المؤسسي	نسبة الانجاز	2024	2024\06\01 2024\08\29		
					وضع الخطة الاستراتيجية للأعوام (٢٠٢٤ - ٢٠٢٥ - ٢٠٢٦)	نسبة الانجاز	2024	2024\01\01 2024\02\29		
					إعداد تقرير الاستدامة وتحكيمه	نسبة الانجاز	2024	2024\09\01 2024\11\29		
	توظيف التقنية بكفاءة وفعالية	إدارة الاتصال المؤسسي والإدارة الاستراتيجية	عدد الأنظمة	3	تقييم الحلول والأنظمة التقنية المستخدمة في الجمعية	نسبة الانجاز	2024	2024\01\01 2024\12\31		
					تطوير الحلول والأنظمة	نسبة الانجاز	2024	2024\01\01 2024\12\31		
					تأهيل الجمعية للنمو المؤسسي وجوائز الجودة	نسبة الانجاز	2024	2024\01\01 2024\12\31		
	بناء بيئة ملمة ومحفزة للتعلم والإبداع ومعززة للقيم	إدارة الموارد البشرية	برامج	4	قياس الرضا عن العمل	نسبة الانجاز	2024	2024\01\01 2024\12\31		
					إعداد أفكار متجددة	عدد	2024	2024\01\01 2024\12\31		
					مساهمة الموظفين الذين قدموا الأفكار	نسبة الانجاز	2024	2024\01\01 2024\12\31		
					تنفيذ الأفكار الإبداعية	عدد	2024	2024\01\01 2024\12\31		
الموازنة التقديرية لعام 2024										



الخطة الاستراتيجية للأعوام (2024 – 2025 – 2026)



جمعية رعاية حديثي الولادة
بمكة المكرمة

المملكة العربية السعودية
المركز الوطني لتنمية القطاع غير الربحي
جمعية رعاية حديثي الولادة
بمكة المكرمة
ترخيص رقم 5186

الخطة الاستراتيجية للأعوام (2024 – 2025 – 2026)

الهدف الاستراتيجي	المبادرة التنفيذية لثلاثة 3 أعوام	القسم	مؤشر المبادرة التنفيذية	رقم المبادرة	الإجراءات التشغيلية لعام 2024	مؤشر الإنجاز	النطاق الزمني	تاريخ البدء والانتهاء	إجمالي التكلفة	التكلفة المالية التفصيلية المتوقعة
تفعيل برامج التطوع الصحي	إعداد لائحة العمل التطوعي في الجمعية	إدارة الخدمات الصحية	وجود تقرير	5	الاطلاع على النظم واللوائح ذات العلاقة بالعمل التطوعي	تقرير	وجود	2024	2024\6\1 2024\6\29	
					البحث والتعاقد مع بيت خبرة متخصص لإعداد لائحة العمل التطوعي	عقد مُعتمد	وجود	2024	2024\7\1 2024\7\29	
					إعداد لائحة العمل التطوعي	مسودة أولية	وجود	2024	2024\7\1 2024\7\29	
					مراجعة اللائحة واعتمادها من صاحب الصلاحية	قرار اعتماد	وجود	2024	2024\7\1 2024\7\29	
					نشر لائحة العمل التطوعي عبر المنصات المتاحة	تقرير النشر	وجود	2024	2024\7\1 2024\7\29	
	استقطاب عدد 1000	إدارة الخدمات الصحية	عدد المتطوعين	1	تهيئة الفرص لاستقطاب المتطوعين	عدد المتطوعين	50	2024	2024\8\1 2024\12\29	
				1	تنفيذ عدد ساعات تطوعية	عدد الساعات	1200	2024	2024\6\1 2024\12\29	
				1	مقدار الإسهام المالي	القيمة المالية لإسهامات المتطوعين	35000 ريال	2024	2024\6\1 2024\12\29	
				10	تقييم عدد البرامج التي تم تجويدها من إسهامات المتطوعين	عدد البرامج	10	2024	2024\11\1 2024\12\15	
	الموازنة التقديرية لعام 2024									



+966536016447 www.neonatal-mkh.org.sa
info@neonatal-mkh.org.sa Neonatal.mkh@gmail.com @neonatalmkh

الخطة الاستراتيجية للأعوام (2026 – 2025 – 2024)



جمعية رعاية حديثي الولادة
بمكة المكرمة

المملكة العربية السعودية
المركز الوطني لتنمية القطاع غير الربحي
جمعية رعاية حديثي الولادة
بمكة المكرمة
ترخيص رقم 5186

الخطة الاستراتيجية للأعوام (2026 – 2025 – 2024)

الهدف الاستراتيجي	المبادرة التنفيذية لثلاثة 3 أعوام	القسم	مؤشر المبادرة التنفيذية	الإنجاز	الإجراءات التشغيلية لعام 2024	مؤشر الإنجاز	النطاق الزمني	تاريخ البدء والانتهاء	إجمالي التكلفة	التكلفة المالية التفصيلية المتوقعة
إيجاد وتفعيل منظومة الموارد البشرية وتطويرها	تأسيس وتفعيل لوائح وسياسات الموارد البشرية	إدارة الموارد البشرية	نسبة الإنجاز	2	إيجاد منظومة الموارد البشرية	نسبة الإنجاز	2024	2024\01\01 2024\02\01	5000	
	إعداد خطة سنوية لاستقطاب وتوظيف الكفاءات المتخصصة	إدارة الموارد البشرية والإدارة الإستراتيجية			تفعيل منظومة الموارد البشرية	نسبة الإنجاز	2024	2024\02\02 2024\12\31	5000	
	إعداد نظام إدارة وتقييم الأداء الوظيفي	إدارة الموارد البشرية								
	إعداد برنامج سنوي لتطوير وتأهيل الكفاءات المتخصصة في الجمعية	إدارة الموارد البشرية								
الموازنة التقديرية لعام 2024										

بمكة المكرمة



+966536016447 www.neonatal-mkh.org.sa
info@neonatal-mkh.org.sa Neonatal.mkh@gmail.com @neonatalmkh

الخطة الاستراتيجية للأعوام (2026 – 2025 – 2024)

جمعية رعاية حديثي الولادة
بمكة المكرمة

المملكة العربية السعودية
المركز الوطني لتنمية القطاع غير الربحي
جمعية رعاية حديثي الولادة
بمكة المكرمة

ترخيص رقم 5186

الخطة الاستراتيجية للأعوام (2026 – 2025 – 2024)

الهدف الاستراتيجي	المبادرة التنفيذية لثلاثة 3 أعوام	القسم	مؤشر المبادرة التنفيذية	الإنجاز	الإجراءات التشغيلية لعام 2024	مؤشر الإنجاز	الوقت الزمني	تاريخ البدء والانتهاء	إجمالي التكلفة	التكلفة المالية التفصيلية المتوقعة
دعم المرضى المحتاجين للعلاج وتأمين الدواء والفحوصات الطبية لهم	تقديم برامج صحية علاجية ونوعية	إدارة الخدمات الصحية	عدد المستفيدين	6	إنقاذ حياة	عدد المستفيدين	20	2024	2024\1\1 2024\12\29	
					توفير الدواء	عدد المستفيدين	40	2024	2024\1\1 2024\12\29	
					توفير أجهزة طبية	عدد الأجهزة	40	2024	2024\1\1 2024\12\29	
					إجراء فحوصات طبية	عدد الفحوصات	15	2024	2024\1\1 2024\12\29	
					توفير حليب مكمل علاجي	عدد المستفيدين	100	2024	2024\1\1 2024\12\29	
					سداد قيمة الخدمة العلاجية للمتضررين عن السداد	عدد المستفيدين	100	2024	2024\1\1 2024\12\29	
الموازنة التقديرية لعام 2024										

بمكة المكرمة



+966536016447 www.neonatal-mkh.org.sa
info@neonatal-mkh.org.sa Neonatal.mkh@gmail.com @neonatalmkh

الخطة الاستراتيجية للأعوام (2026 – 2025 – 2024)

جمعية رعاية حديثي الولادة
بمكة المكرمة

المملكة العربية السعودية
المركز الوطني لتنمية القطاع غير الربحي
جمعية رعاية حديثي الولادة
بمكة المكرمة

ترخيص رقم 5186

الخطة الاستراتيجية للأعوام (2026 – 2025 – 2024)

الهدف الاستراتيجي	المبادرة التنفيذية لثلاثة 3 أعوام	القسم	مؤشر المبادرة التنفيذية	رقم المبادرة	الإجراءات التشغيلية لعام 2024	مؤشر الإنجاز	النطاق الزمني	تاريخ البدء والانتهاء	إجمالي التكلفة	التكلفة المالية التفصيلية المتوقعة
دعم المحتاجين للتنويم في المستشفيات والتحويل للعمليات الجراحية	توفير سيارة خاصة وحضانة خاصة لنقل حديثي الولادة	إدارة الخدمات الصحية	عدد السيارات	1	شراء سيارة إسعاف خاصة لنقل أطفال حديثي الولادة.	نسبة الإنجاز	2024	2024\6\1 2024\12\29		
			عدد الحضانات	1	تجهيز حضانة متنقلة لنقل الطفل حديث الولادة عبر سيارة الإسعاف من مستشفى لمستشفى آخر	نسبة الإنجاز	2024	2024\6\1 2024\12\29		
			الموازنة التقديرية لعام 2024							

بمكة المكرمة



+966536016447 www.neonatal-mkh.org.sa
info@neonatal-mkh.org.sa Neonatal.mkh@gmail.com @neonatalmkh

الخطة الاستراتيجية للأعوام (2026 – 2025 – 2024)

جمعية رعاية حديثي الولادة
بمكة المكرمة

المملكة العربية السعودية
المركز الوطني لتنمية القطاع غير الربحي
جمعية رعاية حديثي الولادة
بمكة المكرمة

ترخيص رقم 5186

الخطة الاستراتيجية للأعوام (2026 – 2025 – 2024)

الهدف الاستراتيجي	المبادرة التنفيذية لثلاثة 3 أعوام	القسم	مؤشر المبادرة التنفيذية	رقم المبادرة	الإجراءات التشغيلية لعام 2024	مؤشر الإنجاز	النطاق الزمني	تاريخ البدء والانتهاء	إجمالي التكلفة	التكلفة المالية التفصيلية المتوقعة
تقديم خدمات الرعاية الصحية للفئة المستهدفة	الأمومة والطفولة	إدارة الخدمات الصحية	عدد المستفيدات	1	تنفيذ برنامج أمومة ماستر	عدد المستفيدات	2024	2024\7\1 2024\8\29		
			عدد المستفيدين	4	تنفيذ فعاليات توعوية تثقيفية (الجامعات – المدارس – المولات)	عدد المستفيدات	2024	2024\8\1 2024\10\29		
			عدد الأيام	5	المشاركة في الأيام والأسابيع الصحية العالمية	عدد الأيام	2024	2024\9\1 2024\11\29		
			عدد الدورات	2	تنفيذ دورات إسعاف أولية	نسبة الإنجاز	2024	2024\8\1 2024\11\29		
			عدد المستفيدين	4	برنامج استشاري من خلال الهاتف	عدد المستفيدات	2024	2024\7\10 2024\12\30		
			عدد المستفيدين	13	برنامج استشاري من خلال العيادات الافتراضية	عدد المستفيدات		2024\5\1 2024\9\30		
	عدد المستفيدين	1	سلة رضيع	عدد المستفيدين		2024\5\1 2024\9\30				
	استديو حديث مطور	إدارة الاتصال المؤسسي	عدد البرامج	12	تقديم برامج طبية توعوية وتثقيف للأمهات ومن في سن الانجاب	عدد البرامج	2024	2024\5\1 2024\9\30		
			عدد البرامج	4	دورة إنعاش حديثي الولادة (NRP) دورة إنعاش قلبي رئوي (BLS) دورة استقرار الحالات الحرجة للمواليد (STABLE) دورة أساسيات الدعم والعناية الحرجة بالمواليد(PFCCS)	عدد البرامج		2024\5\1 2024\9\30		
الموازنة التقديرية لعام 2024										



+966536016447 www.neonatal-mkh.org.sa
info@neonatal-mkh.org.sa Neonatal.mkh@gmail.com @neonatalmkh

الخطة الاستراتيجية للأعوام (2026 – 2025 – 2024)

جمعية رعاية حديثي الولادة
بمكة المكرمة

المملكة العربية السعودية
المركز الوطني لتنمية القطاع غير الربحي
جمعية رعاية حديثي الولادة
بمكة المكرمة

ترخيص رقم 5186

الخطة الاستراتيجية للأعوام (2026 – 2025 – 2024)

الهدف الاستراتيجي	المبادرة التنفيذية لثلاثة 3 أعوام	القسم	مؤشر المبادرة التنفيذية	الاجراءات التشغيلية لعام 2024	مؤشر الإنجاز	النطاق الزمني	تاريخ البدء والانتهاء	إجمالي التكلفة	التكلفة المالية التفصيلية المتوقعة
توفير بيئة صحية لعلاج المحتاجين	إعداد دراسة إنشاء مركز طبي للحضانة الطبية	الإدارة الاستراتيجية	إنجاز	إعداد دراسة عن حاجة مكة إلى مركز حضانة طبية	نسبة الإنجاز	2024	2024\7\1 2024\8\1		
			إنجاز	إعداد دراسة جدوى اقتصادية لمشروع إنشاء مركز حضانة	نسبة الإنجاز	2024	2024\6\1 2024\12\29		
			إنجاز	إعداد خطة تسويقية واستدامة مالية للمركز	نسبة الإنجاز	2024	2024\6\1 2024\9\1		
			إنجاز	خطة لتشغيل المركز	نسبة الإنجاز	2024	2024\10\1 2024\11\1		
الموازنة التقديرية لعام 2024									

بمكة المكرمة



+966536016447 www.neonatal-mkh.org.sa

info@neonatal-mkh.org.sa Neonatal.mkh@gmail.com @neonatalmkh