

الخطة الاستراتيجية للأعوام (2025 – 2026 – 2024)



جمعية رعاية حديثي الولادة
بمكة المكرمة

المملكة العربية السعودية
المراكز الوطنية لتنمية القطاع غير الربحي
جمعية رعاية حديثي الولادة
بمكة المكرمة

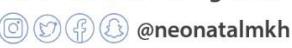
ترخيص رقم 5186

الخطة الاستراتيجية للأعوام (2026 – 2025 – 2024)

النكلفة المالية التفصيلية المتوقعة	إجمالي النكلفة	تاريخ البدء والانتهاء	النطاق الزمني	قراءة المؤشرات	مؤشر الإجاز	الإجراءات التشغيلية 2024	القراءة السنوية لعام 2024	عدد المبادرات	مؤشر المبادرة التنفيذية	القسم	المبادرة التنفيذية لثلاثة 3 أعوام	الهدف الاستراتيجي
		2024\01\01 2024\12\31	2024	100%	نسبة الإنجاز	إدارة موقع التواصل الاجتماعي	30.000 شخص	2	عدد المستهدفين	إدارة الاتصال المؤسسي	الوصول إلى 150.000 شخص من المجتمع	تعزيز السمعة المؤسسية للجامعة
		2024\01\01 2024\12\31	2024	100%	نسبة الإنجاز	بناء منهجة الاتصال المؤسسي وإدارة السمعة	10.000 شخص	1	عدد المستهدفين	إدارة الاتصال المؤسسي	الوصول والتفاعل مع 50.000 شخص	
		2024\01\01 2024\12\31	2024	50	عدد المنتجات	تصميم منتجات إعلامية متعددة	12	12	عدد المنتجات	إدارة الاتصال المؤسسي	الحضور المؤثر في وسائل الإعلام العامة وال الرقمية	
		2024\01\01 2024\09\29	2024	12	عدد المقاطع	إنتاج ونشر (١٢) مقاطع فيديو من مبادرات ومشاريع الجمعية	20	20	عدد الشراكات	إدارة الاتصال المؤسسي	عقد شراكات استراتيجية متكاملة مع الأطراف ذات العلاقة	
		2024\01\01 2024\12\31	2024	100%	نسبة الإنجاز	قياس المستوى الإعلامي للجمعية	عمل دراسة لإنشاء استديو	1	عدد الاستديو	إدارة الاتصال المؤسسي	إنشاء استديو عالمي احترافي	
		2024\01\01 2024\08\29	2024	20	عدد الشراكات	تنفيذ (٢٠) شراكة مع جهات وأشخاص						
		2024\01\01 2024\05\29	2024	100%	نسبة الإنجاز	إعداد لائحة داخلية لإقامة الشراكات المجتمعية						
		2024\03\01 2024\04\24	2024	100%	نسبة الإنجاز	تنفيذ الاستديو						
		2024\03\01 2024\04\24	2024	100%	نسبة الإنجاز							

الموازنة التقديرية لعام 2024



+ 9 6 6 5 3 6 0 1 6 4 4 7 www.neonatal-mkh.org.sa
info@neonatal-mkh.org.sa Neonatal.mkh@gmail.com  @neonatalmkh

الخطة الاستراتيجية للأعوام (2024 – 2025 – 2026)



جمعية رعاية حديثي الولادة
بمكة المكرمة

المملكة العربية السعودية
المجلس الوطني للتنمية القطاع غير الربحي
جمعية رعاية حديثي الولادة
بمكة المكرمة

ترخيص رقم 5186

الخطة الاستراتيجية للأعوام (2024 – 2025 – 2026)

الهدف الاستراتيجي	المبادرة التنفيذية لثلاثة 3 أعوام	القسم	مؤشر المبادرة التنفيذية	النوع	الإجراءات التشغيلية لعام 2024	مؤشر الإنجاز	النطاق الزمني	تاريخ البدء والانتهاء	إجمالي التكاليف	التكلفة المتوقعة
تنمية الموارد المالية بما يحقق الابتكار والاستدامة	إعداد الخطة التسويقية والإعلامية السنوية لبرامج الموارد المالية	تقرير	الإدارة الاستراتيجية وإدارة تنمية الموارد المالية	الاطلاع على أبرز الممارسات في مجال تنمية الموارد المالية	تقرير أفضل الممارسات	100%	2024	2024\01\01 2024\03\01	2024	
				تقييم الوضع الراهن لبرامج تنمية الموارد المالية	تقدير الوضع الراهن	100%	2024	2024\01\01 2024\03\01	2024	
		نسبة الانجاز		تصميم البرامج التسويقية		نسبة الانجاز	2024	2024\01\01 2024\03\01	2024	
	إعداد الخطة التسويقية	نسبة الانجاز	الإدارة الاستراتيجية وإدارة تنمية الموارد المالية	إعداد الخطة التسويقية		نسبة الانجاز	2024	2024\01\01 2024\03\01	2024	
				تقييم نتائج تفاصيل الخطة السنوية لبرامج تنمية الموارد المالية	تقييم نتائج تفاصيل الخطة السنوية لبرامج تنمية الموارد المالية	نسبة الانجاز	2024	2024\01\01 2024\12\31	2024	
				جمع مبلغ (500.000) ريال	جمع مبلغ (500.000) ريال	نسبة نمو الأوقاف	1	2024\01\01 2024\09\29	2024	
				تغطية الاحتياجات الفعلية لبرامج الموازنة 3.000.000 تقديرية للجمعية	تغطية الاحتياجات الفعلية لبرامج الموازنة 3.000.000 تقديرية للجمعية	نسبة المساهمة في تنفيذ الاحتياجات لبرامج الجمعية	1	2024\07\01 2024\12\31	2024	
الموازنة التقديرية لعام 2024										



الخطة الاستراتيجية للأعوام (2024 – 2025 – 2026)



جمعية رعاية حديثي الولادة
بمكة المكرمة

المملكة العربية السعودية
المجلس الوطني لتنمية القطاع غير الربحي
جمعية رعاية حديثي الولادة
بمكة المكرمة

ترخيص رقم 5186

الخطة الاستراتيجية للأعوام (2024 – 2025 – 2026)

النهاية المالية التفصيلية الموقعة	النهاية التجمالية	تاريخ البدء والانتهاء	النطاق الزمني	نسبة الإنجاز	مؤشر الإنجاز	الإجراءات التشغيلية لعام 2024	النهاية التفصيلية	مؤشر المبادرة التنفيذية	القسم	المبادرة التنفيذية لثلاثة 3 أعوام	الهدف الاستراتيجي
		2024\05\01 2024\08\29	2024	100 %	نسبة الانجاز	تطوير النظام الإلكتروني لإدارة الموارد البشرية	6	نسبة الإنجاز	الادارة الاستراتيجية وإدارة الموارد البشرية	بناء النظم الداخلي للجمعية بما يحقق متطلبات الجودة والحكمة	تطوير البيئة التنظيمية الداخلية المحقة للكفاءة والفعالية
		2024\03\01 2024\04\29	2024	100 %	نسبة الانجاز	وضع الوصف الوظيفي للعاملين بالجمعية					
		2024\05\01 2024\06\01	2024	100 %	نسبة الانجاز	وضع سياسات واجراءات الخدمات الصحية					
		2024\06\01 2024\08\29	2024	100 %	نسبة الانجاز	بناء منهجية التطوير المؤسسي					
		2024\01\01 2024\02\29	2024	100 %	نسبة الانجاز	وضع الخطة الاستراتيجية للأعوام (٢٠٢٤ – ٢٠٢٥ – ٢٠٢٦)					
		2024\09\01 2024\11\29	2024	100 %	نسبة الانجاز	إعداد تقرير الاستدامة وتحكيمه					
		2024\01\01 2024\12\31	2024	100 %	نسبة الانجاز	تقييم الحلول والأنظمة التقنية المستخدمة في الجمعية	3	عدد الأنظمة	ادارة الاتصال المؤسسي و والإدارة الاستراتيجية	توظيف التقنية بكفاءة وفعالية	
		2024\01\01 2024\12\31	2024	100 %	نسبة الانجاز	تطوير الحلول والأنظمة					
		2024\01\01 2024\12\31	2024	100 %	نسبة الانجاز	تأهيل الجمعية للنمو المؤسسي وجوائز الجودة					
		2024\01\01 2024\12\31	2024	100 %	نسبة الانجاز	قياس الرضا عن العمل	4	برامج	ادارة الموارد البشرية	بناء بيئة ملنة ومحفزة للتعلم والابداع ومعززة للقيم	
		2024\01\01 2024\12\31	2024	15	عدد	إعداد أفكار متعددة					
		2024\01\01 2024\12\31	2024	100%	نسبة الانجاز	مساهمة الموظفين الذين قدموا الأفكار					
		2024\01\01 2024\12\31	2024	٥	عدد	تنفيذ الأفكار الإبداعية					
الموازنة التقديرية لعام 2024											



الخطة الاستراتيجية للأعوام (2024 – 2025 – 2026)



جمعية رعاية حديثي الولادة
بمكة المكرمة

المملكة العربية السعودية
المجلس الوطني للتنمية القطاع غير الربحي
جمعية رعاية حديثي الولادة
بمكة المكرمة

ترخيص رقم 5186

الخطة الاستراتيجية للأعوام (2024 – 2025 – 2026)

الهدف الاستراتيجي	المبادرة التنفيذية لثلاثة 3 أعوام	القسم	مؤشر المبادرة التنفيذية	نوع	الإجراءات التشغيلية لعام 2024	المؤشر	النطاق الزمني	تاريخ البدء والانتهاء	إجمالي التكاليف	التكاليف المتوقعة
تفعيل برامج التطوع الصحي	إعداد لائحة العمل التطوعي في الجمعية	إدارة الخدمات الصحية	وجود تقرير	5	الاطلاع على النظم واللوائح ذات العلاقة بالعمل التطوعي	الصلة	2024	وجود تقرير	2024\6\1 2024\6\29	اجمالى التكاليف
					البحث والتعاقد مع بيت خبرة متخصص لإعداد لائحة العمل التطوعي	الصلة	2024	وجود معتمد	2024\7\1 2024\7\29	اجمالى التكاليف
					إعداد لائحة العمل التطوعي	الصلة	2024	وجود مسودة أولية	2024\7\1 2024\7\29	اجمالى التكاليف
					مراجعة اللائحة واعتمادها من صاحب الصلاحية	الصلة	2024	قرار اعتماد	2024\7\1 2024\7\29	اجمالى التكاليف
					نشر لائحة العمل التطوعي عبر المنصات المتاحة	الصلة	2024	تقدير النشر وجود	2024\7\1 2024\7\29	اجمالى التكاليف
	استقطاب عدد 1000 متطوع	إدارة الخدمات الصحية	عدد المتطوعين	1	تهيئة الفرص لاستقطاب المتطوعين	الصلة	2024	عدد المتطوعين	2024\8\1 2024\12\29	اجمالى التكاليف
					تنفيذ عدد ساعات تطوعية	الصلة	2024	عدد ساعات التطوع	2024\6\1 2024\12\29	اجمالى التكاليف
					مقدار الإسهام المالي	الصلة	2024	القيمة المالية لإسهامات المتطوعين	2024\6\1 2024\12\29	اجمالى التكاليف
					تقييم عدد البرامج التي تم تجويدها من إسهامات المتطوعين	الصلة	2024	عدد البرامج التي تم تجويدها من إسهامات المتطوعين	2024\11\1 2024\12\15	اجمالى التكاليف
الموازنة التقديرية لعام 2024										



+ 9 6 6 5 3 6 0 1 6 4 4 7

www.neonatal-mkh.org.sa



info@neonatal-mkh.org.sa



Neonatal.mkh@gmail.com



@neonatalmkh

الخطة الاستراتيجية للأعوام
(2024 - 2025 - 2026)



جمعية رعاية حديثي الولادة
بمكة المكرمة

المملكة العربية السعودية
المركز الوطني لتنمية القطاع غير الرئيسي
جمعية رعاية حديثي الولادة
بمكة المكرمة

ترخيص رقم 5186

الخطة الاستراتيجية للأعوام (2026 – 2025 – 2024)												
التكاليف المالية المتوقعة	الجمالي	التكاليف	تاريخ البدء والانتهاء	النطاق الزمني	النطاق	موشر الانجاز	الإجراءات التشغيلية لعام 2024	مؤشر المبادرة التنفيذية	القسم	المبادرة التنفيذية لثلاثة أعوام	الهدف الاستراتيجي	
5000		2024\01\01 2024\02\01	2024	100%	نسبة الانجاز	إيجاد منظومة الموارد البشرية	2	نسبة الانجاز	إدارة الموارد البشرية	تأسيس وتفعيل لوائح وسياسات الموارد البشرية	إيجاد وتفعيل منظومة الموارد البشرية وتطويرها	
5000		2024\02\02 2024\12\31	2024	100%	نسبة الانجاز	تفعيل منظومة الموارد البشرية						
									إدارة الموارد البشرية والإدارة الإستراتيجية	إعداد خطة سنوية لاستقطاب وتوظيف الكفاءات المتخصصة		
									إدارة الموارد البشرية	إعداد نظام إدارة وتنمية الأداء الوظيفي		
									إدارة الموارد البشرية	إعداد برنامج سنوي لتطوير وتأهيل الكفاءات المتخصصة في الجمعية		



الخطة الاستراتيجية للأعوام (2024 – 2025 – 2026)



جمعية رعاية حديثي الولادة
بمكة المكرمة

المملكة العربية السعودية
المجلس الوطني للتنمية القطاعي غير الربحي
جمعية رعاية حديثي الولادة
بمكة المكرمة

ترخيص رقم 5186

الخطة الاستراتيجية للأعوام (2024 – 2025 – 2026)

النكلفة المالية المتوقعة التفصيلية	إجمالي النكلفة	تاريخ البدء والانتهاء	النطاق الزمني	نحو	مؤشر الانجاز	الإجراءات التشغيلية لعام 2024	نحو	مؤشر المبادرة التنفيذية	القسم	المبادرة التنفيذية لثلاثة 3 أعوام	الهدف الاستراتيجي
		2024\1\1 2024\12\29	2024	20	عدد المستفيدين	إنقاذ حياة	6	عدد المستفيدين	إدارة الخدمات الصحية	تقديم برامج صحية علاجية ونوعية	دعم المرضى المحاجين للعلاج وتأمين الدواء والفحوصات الطبية لهم
		2024\1\1 2024\12\29	2024	40	عدد المستفيدين	توفير الدواء					
		2024\1\1 2024\12\29	2024	40	عدد الأجهزة	توفير أجهزة طبية					
		2024\1\1 2024\12\29	2024	15	عدد الفحوصات	إجراء فحوصات طبية					
		2024\1\1 2024\12\29	2024	100	عدد المستفيدين	توفير حليب مكمل علاجي					
		2024\1\1 2024\12\29	2024	100	عدد المستفيدين	سداد قيمة الخدمة العلاجية للمتعرّفين عن السداد					
الموازنة التقديرية لعام 2024											

بمكة المكرمة



+ 9 6 6 5 3 6 0 1 6 4 4 7 www.neonatal-mkh.org.sa
info@neonatal-mkh.org.sa Neonatal.mkh@gmail.com [@neonatalmkh](https://www.facebook.com/neonatal.mkh)

الخطة الاستراتيجية للأعوام (2024 – 2025 – 2026)



جمعية رعاية حديثي الولادة
بمكة المكرمة

المملكة العربية السعودية
المجلس الوطني للتنمية القطاعي غير الربحي
جمعية رعاية حديثي الولادة
بمكة المكرمة

ترخيص رقم 5186

الخطة الاستراتيجية للأعوام (2024 – 2025 – 2026)

الهدف الاستراتيجي	المبادرة التنفيذية لثلاثة 3 أعوام	القسم	مؤشر المبادرة التنفيذية	النتائج	الإجراءات التشغيلية لعام 2024	مؤشر الانجاز	نسبة الانجاز	النطاق الزمني	تاريخ البدء والانتهاء	إجمالي التكاليف	التكلفة المائية المتفقعة
دعم المحاجين للتنويم في المستشفيات والتحويل للعمليات الجراحية	توفير سيارة خاصة وحضانة خاصة لنقل حديثي الولادة	إدارة الخدمات الصحية	عدد السيارات	1	شراء سيارة إسعاف خاصة لنقل أطفال حديثي الولادة.		%20	2024	2024\6\1 2024\12\29		
	توفير سيارة خاصة وحضانة خاصة لنقل حديثي الولادة	عدد الحضانات	إدارة الخدمات الصحية	1	تجهيز حضانة متنقلة لنقل الطفل حديث الولادة عبر سيارة الإسعاف من مستشفى لمستشفى آخر		%20	2024	2024\6\1 2024\12\29		

الموازنة التقديرية لعام 2024

بمكة المكرمة



+ 9 6 6 5 3 6 0 1 6 4 4 7 www.neonatal-mkh.org.sa
info@neonatal-mkh.org.sa Neonatal.mkh@gmail.com  @neonatalmkh

الخطة الاستراتيجية للأعوام (2024 – 2025 – 2026)



جمعية رعاية حديثي الولادة
بمكة المكرمة

المملكة العربية السعودية
المجلس الوطني للتنمية القطاعي غير الربحي
جمعية رعاية حديثي الولادة
بمكة المكرمة

ترخيص رقم 5186

الخطة الاستراتيجية للأعوام (2024 – 2025 – 2026)

الهدف الاستراتيجي	المبادرة التنفيذية لثلاثة 3 أعوام	القسم	مؤشر المبادرة التنفيذية	نوعية الإنجاز	النطاق الزمني	تاريخ البدء والانتهاء	إجمالي التكاليف	التكلفة المائية التفصيلية المتوقعة
تقديم خدمات الرعاية الصحية للفئة المستهدفة	الأمومة والطفولة	إدارة الخدمات الصحية	عدد المستفيدات	تنفيذ برنامج أمومة ماستر	2024	300	عدد المستفيدات	2024\7\1 2024\8\29
			عدد المستفيدات	تنفيذ فعاليات توعوية تنفيذية (الجامعات – المدارس – المولات)	2024	500	عدد المستفيدات	2024\8\1 2024\10\29
			عدد الأيام	المشاركة في الأيام والأسابيع الصحية العالمية	2024	5	عدد الأيام	2024\9\1 2024\11\29
			نسبة الإنجاز	تنفيذ دورات إسعاف أولية	2024	%100	عدد الدورات	2024\8\1 2024\11\29
			عدد المستفيدات	برنامج استشاري من خلال الهاتف	2024	200	عدد المستفيدات	2024\7\10 2024\12\30
			عدد المستفيدات	برنامج استشاري من خلال العيادات الافتراضية		200	عدد المستفيدات	2024\5\1 2024\9\30
			عدد المستفيدات	سلة رضيع		600	عدد المستفيدات	2024\5\1 2024\9\30
			عدد البرامج	تقديم برامج طبية توعية وتنقيف للأمهات ومن في سن الانجاب	2024	12	عدد البرامج	2024\5\1 2024\9\30
	استديو حديث مطور	إدارة الاتصال المؤسسي	عدد البرامج	دورة انعاش حديثي الولادة (NRP) دورة إنعاش قلبي رئوي (BLS) دورة استقرار الحالات الحرجة للمواليد (STABLE) دورة أساسيات الدعم والعناية الحرجة بالمواليد (PFCCS)		4	عدد البرامج	2024\5\1 2024\9\30
الموازنة التقديرية لعام 2024								



الخطة الاستراتيجية للأعوام (2024 – 2025 – 2026)



جمعية رعاية حديثي الولادة
بمكة المكرمة

المملكة العربية السعودية
المراكز الوطني لتنمية القطاع غير الربحي
جمعية رعاية حديثي الولادة
بمكة المكرمة

ترخيص رقم 5186

الخطة الاستراتيجية للأعوام (2024 – 2025 – 2026)

الكلفة المالية المتوقعة التفصيلية	إجمالي التكاليف	تاريخ البدء والانتهاء	النطاق الزمني	نسبة إنجاز	مؤشر الإنجاز	الإجراءات التشغيلية لعام 2024	نسبة إنجاز	مؤشر المبادرة التنفيذية	القسم	المبادرة التنفيذية لثلاثة أعوام	المهد الاستراتيجي
		2024\7\1 2024\8\1	2024	%100	نسبة الإنجاز	إعداد دراسة عن حاجة مكة إلى مركز حضانة طبية	1	إنجاز	الادارة الاستراتيجية	إعداد دراسة إنشاء مركز طبي للحضانة الطبية	توفير بيئة صحية لعلاج المحتاجين
		2024\6\1 2024\12\29	2024	%100	نسبة الإنجاز	إعداد دراسة جدوى اقتصادية لمشروع إنشاء مركز حضانة	1	إنجاز			
		2024\6\1 2024\9\1	2024	%100	نسبة إنجاز	إعداد خطة تسويقية واستدامة مالية للمركز	1	إنجاز			
		2024\10\1 2024\11\1	2024	%100	نسبة إنجاز	خطة لتشغيل المركز	1	إنجاز			
الموازنة التقديرية لعام 2024											

بمكة المكرمة



+ 9 6 6 5 3 6 0 1 6 4 4 7 www.neonatal-mkh.org.sa
info@neonatal-mkh.org.sa Neonatal.mkh@gmail.com [@neonatalmkh](https://www.facebook.com/neonatal.mkh)